

10 ЛЕТ ЖУРНАЛУ «УНИВЕРСИТЕТСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ПРАКТИКА И АНАЛИЗ»

Уважаемые коллеги!



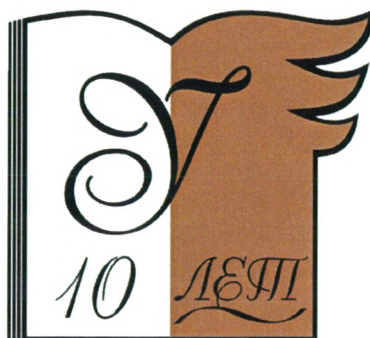
Разрешите представить вашему вниманию юбилейный номер журнала, вышедший в его десятую годовщину. За эти годы журнал проделал большой путь от информационно-аналитического бюллетеня Совета ректоров вузов Свердловской области до общероссийского научно-практического издания по проблемам управления вузами.

Концепция и миссия журнала, сформулированные десять лет назад, динамично развивались, однако в главном остались неизменными: журнал «Университетское управление: практика и анализ» является органом ведущих университетов России и его цель состоит в популяризации и продвижении лучших практик управления вузами страны в современный период. Именно ваши достижения в сохранении, развитии и приумножении потенциала высшей школы России были и остаются главным объектом деятельности журнала. Этот подход определил и тематику юбилейного номера: это представление концепций инновационных образовательных программ и процесса их реализации в вузах — учредителях журнала: Уральском государственном университете им. А. М. Горького, Уральском государственном техническом университете (УПИ), Тюменском государственном университете, Новосибирском государственном техническом университете, Томском государственном университете, Нижегородском государственном университете им. Н. И. Лобачевского. Уверен, что эти материалы дадут основу для размышлений и действий по совершенствованию управления вузами.

Главный редактор

A stylized, handwritten signature in black ink, likely belonging to the Chief Editor, A. K. Klyuev.

А. К. Клюев



Уважаемые коллеги!

Популярному межрегиональному изданию — журналу «Университетское управление: практика и анализ» — исполнилось 10 лет.

Можно ли назвать эту дату юбилейной? Думаю, что для отраслевого печатного издания это достаточно солидный возраст, позволяющий ему занять свою авторитетную нишу среди лучших представителей педагогической прессы, обрести постоянный круг читателей, привлекать к сотрудничеству компетентных авторов, профессионалов в области управления образовательным процессом, научно-педагогических инноваций.

От имени Федерального агентства по образованию и как член редакционного совета журнала «Университетское управление: практика и анализ» поздравляю всех участников этого большого творческого коллектива. Самые искренние слова поздравления я адресую создателям журнала, стоявшим у истоков рождения этого профессионального издания, членам редакционного совета и редакционной коллегии, учредителям, техническим работникам, авторам печатных материалов, многочисленной читательской аудитории — руководящим и научно-педагогическим работникам высших учебных заведений нашей страны. Каждый из них вносит свой большой вклад в то, чтобы журнал «Университетское управление: практика и анализ» жил, развивался, совершенствовался и процветал, был интересным и полезным для вузовского сообщества России. Недаром в состав редакционного совета журнала входят представители крупнейших высших учебных заведений сразу нескольких федеральных округов Российской Федерации, я бы сказал, элита современного образовательного менеджмента. Думаю, опыт работы этих образовательных учреждений — лидеров высшего профессионального образования будет интересен и полезен в современных реалиях инновационного развития высшей школы, внедрения перспективных новых управленческих решений стратегического образовательного менеджмента, повышения качества и доступности образовательных услуг, научно-практического потенциала.

И конечно, огромная заслуга в деле развития, широкого распространения и популяризации журнала «Университетское управление: практика и анализ» принадлежит его главному редактору — Ключеву Алексею Константиновичу, благодаря творческому труду которого все мы имеем удовольствие знакомиться с полезной информацией, интересными мнениями, профессиональными комментариями.

Желаю журналу «Университетское управление: практика и анализ» долгих лет плодотворной жизни, любви читателей, новых интересных идей и значимых проектов, а его авторскому коллективу — успехов во всех начинаниях, больших творческих сил, вдохновения и энтузиазма.

С уважением и уверенностью в дальнейшем плодотворном сотрудничестве,
руководитель Федерального агентства по образованию

Г. А. Балыхин

Журнал, идею создания которого мы обсуждали десять лет назад, состоялся. Это главный вывод, который можно сделать, перелистывая страницы журнала, ставшего, по сути, исторической летописью развития управления вузами в новых социально-экономических условиях. Непростая ломка, которую пережила страна, а вместе с ней и высшая школа, существенно изменила роль, полномочия и ответственность руководителей вузами, выдвинула новые требования к профессионализму и компетенциям ректоров, проректоров, деканов и других управленцев вузов. Все десять лет журнал был на острие ключевых проблем управления вузами, помогая вузам в принятии оптимальных решений в кризисных и некризисных ситуациях по широкому спектру вопросов — от разработки стратегии развития до управления инновациями и исследованиями. Сегодня время ставит новые вопросы перед сообществом университетов страны, и журнал должен остаться площадкой столкновения мнений и позиций, поиска адекватных ответов вызовам общества и государства.

Президент Уральского государственного университета им. А. М. Горького

В. Е. Третьяков





Уважаемые коллеги!

Исполняется 10 лет журналу «Университетское управление: практика и анализ». Для меня это событие очень приятное, поскольку большую часть этого времени я связан с журналом и как читатель, и как автор, и как член редакционной коллегии. И уже второй год — как работник федерального ведомства, непосредственно связанного с управлением учреждениями образования, которые находятся в фокусе внимания журнала.

Именно это многообразие проекций, с которых я вижу журнал, позволяет мне быть уверенным в том, что все вместе мы делаем хорошую работу, позволяет гордиться ее результатами, осознавать ее полезность и востребованность в нашем образовании.

Но гордость и осознание востребованности результатов проделанной работы не должны мешать нам всем быть справедливыми и благодарными тем, кто дал этому проекту путевку в жизнь.

Конечно же, Фонд Форда, университеты-учредители много сделали и делают для материальной и моральной поддержки нашего некоммерческого проекта. Но за формальной вывеской организаций стоят конкретные люди, которые могут верить или не верить в проекты, поддерживать или не поддерживать их. Нам повезло — они нам поверили и поддержали нас! Спасибо им за это!

Отдельные слова поздравлений, благодарности и уважения хочу адресовать А. К. Ключеву и его коллегам, чей талант, вкус, упорство, огромная работа стоят за каждым выпуском. Желаю вам, друзья и коллеги, дальнейшего творчества, успехов и благополучия! Пусть наш журнал и дальше будет востребован, чтобы его ждали и с нетерпением раскрывали читатели, чтобы круг авторов расширялся, чтобы руководящие работники наших университетов находили в нем ответы на актуальные вопросы, понимая и помня, что все хорошее и полезное имеет свою стоимость и цену!

Поздравляю нас всех!

Заместитель начальника Управления учреждений образования
Федерального агентства по образованию

Е. А. Князев



Журнал всегда актуален, всегда интересен, публикуемые статьи и теоретического, и практического плана, как правило, касаются насущных проблем университетской жизни.

На его страницах обсуждаются вопросы различных уровней и сфер вузовского менеджмента от стратегических, касающихся постановки и реализации основных образовательных, научных, социально-культурных задач высшей школы, до методических, касающихся конкретного опыта работы на местах.

Значительное внимание журнал уделяет освещению современных инновационных подходов к организации учебного и научного процесса в университетах, большое внимание уделяет особо актуальной в наше время проблеме «вуз — общество», взаимоотношений и взаимосвязей вузов с реальным сектором экономики. Много полезных публикаций касается взаимодействий высшей школы с академической и отраслевой наукой. Значительное число публикаций посвящено обсуждению одной из наиболее острых проблем всех университетов страны — поддержке научной молодежи, обеспечению вузов и науки молодыми квалифицированными кадрами. Серьезное внимание уделяется вопросам взаимодействия со школой, предвузовской подготовки обучающихся. Постоянно в поле зрения журнала находятся вопросы качества учебного и научного процессов.

Желаем журналу и в дальнейшем крепкого здоровья (в содержательной части), благополучия (материально-финансового) и любви (со стороны читателей, авторов и спонсоров).

Ректор Томского государственного университета

Г. В. Майер

Журнал «Университетское управление: практика и анализ» завоевал свою аудиторию и стал тем периодическим изданием практической направленности, которое «не парадности ради, а пользы для» предоставляет свои страницы и пишущим, и читающим.

Ретроспективный взгляд на тематику публикаций показывает, что журнал и время неразделимы: стратегическое управление, управление инновациями, управление финансовой и хозяйственной деятельностью, управление качеством — актуальная рубрикация статей. Каждая публикация позволяет высказать точку зрения, обозначить проблему, предложить варианты ее решения. Оперативный отклик на злободневные вопросы, профессиональная тематическая подборка и редакция, высокий уровень публикаций и широкий географический охват — отличительные черты журнала «Университетское управление: практика и анализ».

Поздравляем редакционную коллегию, главного редактора журнала А. К. Ключева, весь возглавляемый им творческий коллектив, а также всех авторов и читателей журнала с 10-летием!

Ректор Новосибирского государственного технического университета

Н. В. Пустовой



Национальный фонд подготовки кадров на протяжении ряда последних лет успешно сотрудничает с журналом «Университетское управление: практика и анализ». Благодаря усилиям журнала полученный фондом опыт реализации, в первую очередь, программы совершенствования управления в вузах стал предметом заинтересованного анализа и широкой дискуссии в профессиональном сообществе, а лучшая практика, накопленная вузами в рамках инновационного проекта развития образования, стала доступна для всей высшей школы.

В настоящее время продолжается сотрудничество с журналом, публикуются актуальные материалы о ходе реализации приоритетного национального проекта «Образование» в вузах страны.

Исполнительный директор Национального фонда подготовки кадров

Е. Н. Соболева



Журнал «Университетское управление: практика и анализ» стал для российской высшей школы открытой трибуной для обсуждения важнейших вопросов управления высшими учебными заведениями в новых социально-экономических условиях. Каждый номер журнала освещает актуальные аспекты современного университетского менеджмента, представляет опыт российских университетов в модернизации высшего профессионального образования. В период становления и освоения новых методов управления, адекватных вызовам времени, изучение современной практики высших учебных заведений имеет подчас ключевое значение в принятии собственных решений. И значимость деятельности журнала «Университетское управление: практика и анализ» в этом контексте неопределима.

Мордовский государственный университет им. Н. П. Огарева искренне поздравляет журнал «Университетское управление: практика и анализ» с 10-летним юбилеем, желает успехов в реализации новых творческих замыслов на благо российской высшей школы и надеется на дальнейшее плодотворное сотрудничество!

Ректор Мордовского государственного университета им. Н. П. Огарева

Н. П. Макаркин





От имени коллектива Фонда «Новая Евразия» поздравляю журнал «Университетское управление: практика и анализ» с 10-летним юбилеем!!!

Мы высоко ценим ваш вклад в развитие российского образования и науки. Желаем благополучия, процветания, новых успехов во всех начинаниях! Надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

Президент Фонда «Новая Евразия»

А. В. Кортунов



За прошедшие 10 лет журнал «Университетское управление: практика и анализ» прочно занял нишу инновационного издания, обратившего одним из первых внимание российской вузовской общественности на необходимость совершенствования управления вузами, внедрение стратегического и финансового менеджмента, подготовку управленческих кадров и управление качеством образования. Важно, что журнал стал не просто аналитическим центром осмысления названных проблем, но и инициатором их практического решения в целом ряде российских вузов, занимающих сейчас видное место в системе российского образования. Оценкой деятельности журнала на определенном этапе стало придание ему статуса научного издания, аккредитованного ВАКом России.

Позвольте поздравить журнал «Университетское управление», его редакционный совет и коллегию с 10-летним юбилеем, пожелать творческих успехов и выразить надежду на дальнейшее плодотворное сотрудничество.

Ректор Кемеровского государственного университета

И. П. Поварич



За эти годы журнал стал одним из наиболее известных профессиональных изданий в академическом сообществе. Мы постоянно читаем его материалы, посвященные современному международному опыту в сфере высшего образования и стратегиям ведущих российских вузов. И мы особо благодарны журналу за публикацию материалов об опыте ГУ–ВШЭ.

В течение нескольких лет мы сотрудничаем с журналом «Университетское управление» в рамках федерального образовательного портала «Экономика. Социология. Менеджмент» (www.ecsoman.edu.ru) и считаем его украшением нашего журнального зала, который является одним из наиболее посещаемых разделов портала.

Первый проректор Государственного университета –
Высшей школы экономики

В. В. Радаев



Соучредителем журнала, который сегодня празднует свой 10-летний юбилей, ВГУЭС стал сравнительно недавно, однако этим фактом мы гордимся. Содействовать в меру своих творческих сил и организаторских возможностей развитию одного из авторитетнейших в вузовской среде изданий — дело почетное и ответственное.

Проект, который вот уже в течение 10 лет реализуют создатели и авторы журнала, с самого начала был смелым и новаторским. Это сегодня нелегко найти ректора или другого вузовского управленца, который бы не согласился

с тем, что организация деятельности высшего учебного заведения в первую очередь требует овладения искусством менеджмента. А десятилетие назад идеи управления вузом как корпорацией, обладающей своей спецификой, многими отвергались или как недостойные академической среды, или как слишком умозрительные для тех лет, когда ректоры были больше озабочены нехваткой средств на уплату коммунальных платежей, нежели какими-то стратегиями.

Однако постепенно в стране созрели условия, поставившие вопрос о необходимости профессионального управления такой сложнейшей организацией, какой является университет. Вопрос был поставлен, а вот ответы на него надо было искать самостоятельно, поскольку нам предстояло абсолютно новое для российской высшей школы дело. С созданием журнала «Университетское управление: практика и анализ» появилась трибуна для широкого и постоянного обсуждения управленческих проблем высшего образования и поиска вариантов их решения.

Журнал имеет своего постоянного читателя в лице вузовских управленцев, профессорско-преподавательского состава благодаря тому, что вовремя ставит назревшие вопросы, изучает возникшие проблемы, привлекая для этого широкий круг экспертов, и показывает, как их можно решить на практике. Впервые в российской практике «Университетское управление» предложило для обсуждения такие темы, как стратегический менеджмент вуза, вопросы его корпоративной культуры, управления финансово-экономической сферой и т. д. Журнал и по сей день является практически единственным российским специализированным изданием, посвященным проблемам университетского менеджмента.

От всей души желаю коллективу редакции журнала «Университетское управление: практика и анализ» и всем его читателям успехов в творческом поиске, новых интересных и полезных публикаций, а главное — успешного развития российской высшей школы для процветания нашей страны.

Ректор Владивостокского государственного университета
экономики и сервиса

Г. И. Лазарев

Материалы, публикуемые в журнале, отражают очень важный управленческий опыт и позволяют оптимизировать траекторию движения для многих вузов, экономя ресурсы и время.

Желаем вам творческого долголетия и ждем новых интересных публикаций!

Ректор Уральской государственной архитектурно-художественной
академии

А. А. Стариков



Система высшего образования в России переживает непростой период. Мы уже прошли «низшую точку» системного кризиса середины и конца 1990-х. Расширение бюджетного финансирования, рост коммерческого спроса на профессиональное образование в последние годы позволили российским вузам встать на ноги. Однако обострение конкуренции, сокращение числа абитуриентов, повышение требований к качеству образовательных услуг порождает новые вызовы, на которые российские университеты не смогут ответить без коренного изменения практики управления, без внедрения современных управленческих технологий и без адаптации базовых принципов менеджмента к нашим условиям и нашей нормативно-правовой среде.

Все это является предметом журнала «Университетское управление: практика и анализ», который отмечает свой первый юбилей, выступая организатором, агитатором и



пропагандистом лучшей управленческой практики в университетском сообществе. Журнал обеспечивает обмен опытом между российскими университетами, способствует распространению информации о зарубежной практике управления, помогает своим читателям оценить и критически осмыслить разнообразные инновации, с которыми мы сталкиваемся в образовательной среде.

Тем самым журнал сам выступает в качестве активного «агента перемен», создающего предпосылки для развития наших университетов, для формирования и кристаллизации профессионального сообщества управленцев в сфере высшего образования.

С уважением, проректор Государственного университета –
Высшей школы экономики,
директор Института анализа предприятий и рынков ГУ–ВШЭ

А. А. Яковлев

